

Sommaire

Plan stratégique 2022-2025

Dynamiser une relance aérospatiale durable

Partenaire financier

Québec



Le présent plan est le fruit d'une réflexion réalisée en 2021 des membres du Conseil d'administration et de l'équipe d'opérations du CRIAQ, ainsi que de diverses consultations au sein de l'écosystème. Ce plan émerge de discussions intenses et de l'analyse de nombreux enjeux de fond et reflète des objectifs ambitieux poursuivis par l'industrie et le milieu de la recherche pour une relance solide et durable.

Le plan stratégique du CRIAQ 2022-2025 s'articule autour de 4 axes :

1. Renforcer le leadership technologique du Québec en matière d'applications aérospatiales d'avant-garde
2. Soutenir la coévolution de l'écosystème aérospatial de recherche et d'innovation avec d'autres écosystèmes innovants
3. Stimuler la diversité, la créativité, le développement de talents et l'émergence d'innovateurs-entrepreneurs technologiques
4. Solidifier les assises et la performance du CRIAQ

Le CRIAQ croit fermement qu'au-delà des technologies à proprement parler, il y a des segments d'application et de marché émergents associés à de grands vecteurs de transformation de l'industrie que sont l'aérospatiale durable, la mobilité aérienne du futur et les systèmes d'aviation numériques. Le portefeuille du CRIAQ continuera de contenir des projets supportant le développement des connaissances et compétences pour des applications dans le secteur en général mais aussi, **des projets alignés à des cibles associés à ces vecteurs de transformation pour produire des impacts concrets.**

Grâce à ce plan, le CRIAQ a pour objectif de **renforcer sa mission d'animer l'écosystème de recherche et d'innovation aérospatiale et de stimuler des maillages entre l'industrie, les universités, les collèges et les centres de recherche du Québec avec des partenaires du Canada et de l'international.** Il souhaite accentuer ses activités de développement de personnel hautement qualifié et des compétences et professions du futur, supporter l'essor de start-up, de la relève féminine, de la diversité, et finalement, des PME. Le CRIAQ continuera d'appuyer le MEI dans la mise en œuvre de stratégies gouvernementales, dont sur l'aérospatiale, l'hydrogène, le quantique, la recherche et innovation, etc. Spécifiquement, le CRIAQ souhaite élargir sa collaboration avec le MEI, d'autres ministères, Investissement Québec ainsi que d'autres partenaires de l'écosystème afin d'exploiter divers leviers de financement de façon innovatrice pour maintenir le leadership du Québec en aérospatial durable.

Plan stratégique CRIAQ 2022-2025			
4 axes	Orientations, actions et retombées	Stratégies et leviers d'investissements publics Investissement industriel Investissement du CRIAQ	Gouvernance
Fonctionnement : Ressources humaines et informationnelles			

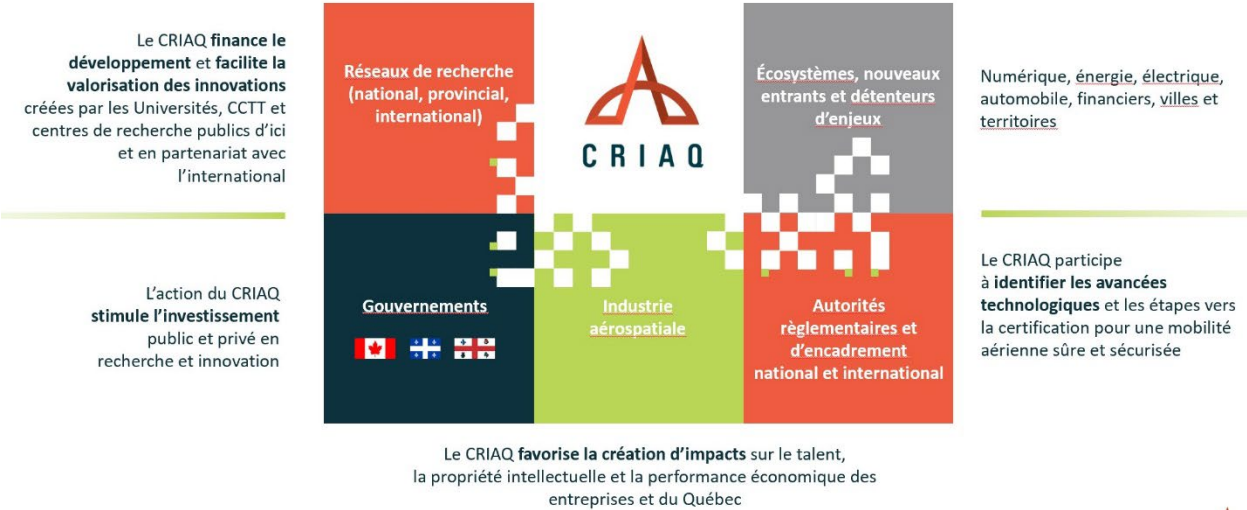
Ce plan s'appuie sur 4 axes stratégiques pour répondre aux enjeux identifiés par les leaders de l'industrie et du milieu de la recherche, pour lesquels sont défini des orientations, actions et retombées. Il se base en outre sur des capacités organisationnelles renforcées (ressources humaines, matérielles, financières, informationnelles) pour répondre aux besoins de l'industrie et du milieu de la recherche.

Axes
Axe 1. Renforcer le leadership technologique du Québec en matière d'applications aérospatiales d'avant-garde
Axe 2. Soutenir la coévolution de l'écosystème aérospatial de recherche et d'innovation avec d'autres écosystèmes innovants
Axe 3. Stimuler la diversité, la créativité, le développement de talents et l'émergence d'innovateurs-entrepreneurs technologiques
Axe 4. Solidifier les assises et la performance du CRIAQ

Le plan stratégique 2022-2025 vise à permettre au CRIAQ de « championner » l'écosystème par :

1. La **recherche, le développement et les pratiques d'innovation aérospatiales**
2. L'**animation et la mobilisation** intra et inter écosystèmes, en arrimage avec une feuille de route technologique du CRIAQ, et une éventuelle zone d'innovation aérospatiale
3. Une **offre de services** bien alignés aux besoins évolutifs des membres de l'écosystème
4. Un **guichet d'expertises en matière de déploiement et administration de programmes** de recherche et le développement

Championner l'évolution de l'écosystème de recherche et d'innovation



Le CRIAQ et l'écosystème de recherche et d'innovation aérospatial

L'offre du CRIAQ dépasse le simple financement de projets et incorpore une gamme de services d'accompagnement pour ses membres. Il met au profit de l'écosystème un savoir-faire reconnu mondialement et une réelle expérience de la pratique de l'innovation acquise depuis sa création.

Nos services

Développement d'écosystèmes et de filières technologiques

DEEL Observatoire & Expérimentation Learning | AeronumeriQ | SAGE | AERO21 | Transport Canada | RPA/TASK FORCE

Systèmes aéro-numériques | Aérospatiale durable | Mobilité du futur

Intermédiation, mobilisation, animation réseau et visibilité des membres

RDV/forum | RDV/réseau en ligne | RDV/AGA | RDV/numérique

Gestion de partenariats de recherche et financement

EXP | MAT | PARTENAR-IA FINANCEMENT DE PROJETS DE R-D COLLABORATIVE EN IA

Veille et intelligence, outils, guides de pratique

PAC | CRIAQ PORTAL AÉRO COLLABORATION AÉRO COLLABORATION PORTAL

Développement de talents, accélérateur et soutien

STR | ACC | FEM

CRIAQ

AXE 1 - RENFORCER LE LEADERSHIP TECHNOLOGIQUE DU QUÉBEC EN MATIÈRE D'APPLICATIONS AÉROSPATIALES D'AVANT-GARDE - AÉROSPATIALE DURABLE, MOBILITÉ AÉRIENNE DU FUTUR ET AVIATION NUMÉRIQUE

ORIENTATIONS	ACTIONS	RETOMBÉES
<ul style="list-style-type: none"> • Stimuler l'écosystème de recherche et d'innovation aérospatial et de l'aviation, pour accélérer les transitions technologiques • Accompagner de façon ciblée l'industrie dans des actions de relance et l'idéation de scénarios d'innovation de rupture, pour activer des investissements en recherche d'avant-garde • Consolider, augmenter et différencier la portée d'intervention du CRIAQ 	<ul style="list-style-type: none"> • Déployer Feuille de Route 2035 et programme (s) annuel et triennal d'appels à projets et d'initiatives ciblées • Lancer avec l'industrie des projets basés sur le Design Thinking pour idéation sur sujets de rupture • Sur enjeux/défis ciblés, lancer avec l'industrie appels à solutions et expertises • Implanter un comité d'arrimage du CRIAQ avec la ZIAQ (ou joint avec CA/CE) • Valoriser la gamme complète des services du CRIAQ sur le continuum de R&I 	<ul style="list-style-type: none"> • Nouvelle génération de chercheurs, innovateurs et main d'œuvre de demain • Technologies d'avant-garde porteuses de réduction de l'emprunte environnementale • PME innovantes bien positionnées comme fournisseurs privilégiés • Positionnement renforcé du Québec comme leader technologique et industriel • Développement de compétences contribuant à nouvelles productions au Québec

L'orientation dominante de cet axe est de stimuler l'écosystème de recherche et d'innovation aérospatial et de l'aviation, pour accélérer les transitions technologiques. Par conséquent, la principale action de cet axe est le déploiement de la [Feuille de Route 2035](#) laquelle structurera les 4 axes stratégiques et vise à permettre un alignement des investissements proposés et stimuler l'écosystème de recherche et d'innovation aérospatial et de l'aviation pour accélérer les transitions et produire les retombées visées.

AXE 2 – SOUTENIR LA CO-ÉVOLUTION DE L'ÉCOSYSTÈME AÉROSPATIAL DE RECHERCHE ET D'INNOVATION AVEC D'AUTRES ÉCOSYSTÈMES INNOVANTS

ORIENTATIONS	ACTIONS	RETOMBÉES
<ul style="list-style-type: none"> • Accentuer la mobilisation de partenaires d'autres domaines, écosystèmes, et attirer de nouveaux investissements • Innover à connecter besoins et avancées scientifiques et innovations, expertises multi et interdisciplinaires, pour bâtir des collaborations audacieuses • Favoriser l'adoption et l'adaptation par les PME de technologies émergentes de la mobilité aérienne du futur 	<ul style="list-style-type: none"> • Capitaliser les collaborations ciblées (EU, IATA, ACI, énergie, électrique, numérique) • Accentuer intégration thèmes transversaux dans toutes actions afin d'augmenter les connections d'experts intra et hors aéro et collisions d'idées • Lancer projets structurants de recherche et démonstration multi et interdisciplinaires de portée critique dans des filières technologiques • Travailler avec IAM et partenaires pour lier Portail Aéro Collaboration CRIAQ avec plateforme collaborative recherche aéro numérique 	<ul style="list-style-type: none"> • Filières technologiques d'applications d'aérospatiales certifiables • Interfaces d'innovation sur aéro numérique, aéro énergie, aéro électrique, etc. • Richesse augmentée des milieux entreprises-universités-centres de recherche • Coopérations multi sectorielles et internationales accrues • Nouveaux segments d'innovation de la mobilité aérienne

AXE 3 - STIMULER LA DIVERSITÉ, LA CRÉATIVITÉ, LE DÉVELOPPEMENT DE TALENTS ET L'ÉMERGENCE D'INNOVATEURS-ENTREPRENEURS TECHNOLOGIQUES

ORIENTATIONS	ACTIONS	RETOMBÉES
<ul style="list-style-type: none"> • Attirer, développer et retenir les talents, connaissances et compétences • Dynamiser les programmes et les initiatives stimulant la créativité, l'innovation et l'entrepreneuriat • Impliquer de nouvelles communautés: accroître la masse et la diversité de chercheurs-innovateurs 	<ul style="list-style-type: none"> • Offrir avec l'industrie des bourses pour la relève féminine • Offrir avec l'industrie des défis pour les étudiants et les start-ups sur des sujets de rupture • Diversifier les canaux de diffusion d'opportunités et d'appels mobilisant des disciplines variées • Retracer, produire et publiciser le portrait des étudiants financés • Valoriser avec les partenaires les sujets attractifs en lien avec les buts industriels et sociétaux, pour dynamiser le recrutement dans les projets CRIAQ 	<ul style="list-style-type: none"> • Nouveaux diplômés hautement qualifiés • Innovateurs et chercheurs engagés avec le milieu dans les transitions de l'industrie • Nouvelles PME et start-ups en aérospatial et aéro numérique • Écosystème de recherche et d'innovation aérospatial plus attractif et créatif • Plus de leaders femmes en aérospatial

AXE 4 - SOLIDIFIER LES ASSISES ET LA PERFORMANCE DU CRIAQ

ORIENTATIONS	ACTIONS	RETOMBÉES
<ul style="list-style-type: none"> • Influencer les décideurs et politiques publiques pour offrir un accès simplifié aux financements à tous les stades de la recherche et de l'innovation • Renouveler nos partenariats avec les gouvernements: Stratégie aérospatiale du Québec, et autres politiques et stratégies • Assurer les assises financières pour une exécution performante de l'organisation 	<ul style="list-style-type: none"> • Déployer avec les leaders industriels et de la recherche des représentations auprès des gouv féd. et prov. pour: renforcer les relations stratégiques, le financement et la simplification des programmes • Diversifier les sources de financement avec co-financeurs privés et institutionnels • Augmenter la banque d'histoires à succès et valoriser les impacts du CRIAQ • Engager en continu des parties prenantes ciblées pour accroître la visibilité et le leadership du CRIAQ • Assurer la viabilité du modèle d'affaires pour supporter les développements et l'exécution des services 	<ul style="list-style-type: none"> • Rayonnement national et international accru du Québec basé sur les histoires à succès et les impacts • Écosystème de recherche et d'innovation en aérospatiale visionnaire et performant • Synergies accrues avec le gouvernement du Québec pour le déploiement de stratégies • Le CRIAQ, partenaire de confiance des gouvernements, industrie et milieux recherche et innovation



info@criaq.aero

criaq.aero

Partenaire financier

Québec

© CRIAQ 2022

