



CRIAQ



Rapport annuel
2024-2025

INTRODUCTION

Le présent rapport annuel pour l'exercice 2024-2025 est soumis au ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie du Québec (MEIE) conformément aux exigences des conventions et de l'avenant signés avec lui :

- La convention de subvention 2021-2025 - Programme de soutien aux organismes de recherche et d'innovation (PSO) volet 1, Mesure A : soutien au fonctionnement des organismes d'intermédiation, que le CRIAQ a signée en décembre 2021;
- L'avenant à la convention de subvention 2021-2025 - Programme de soutien aux organismes de recherche et d'innovation (PSO) volet 1, Mesure A : soutien au fonctionnement des organismes d'intermédiation, que le CRIAQ a signé en mars 2022;

Ce rapport a été approuvé lors d'une rencontre du conseil d'administration (CA) tenue le 12 juin 2025. Il rapporte les activités, les services et les impacts du CRIAQ pour la période du 1er avril 2024 au 31 mars 2025.

TABLE DES MATIÈRES

1. Mot du Président du CA	3
2. Mot du PDG	4
3. Programmes et projets d'innovation	5
Description des programmes	
Faits saillants	
<i>Aperçu de l'impact</i>	
<i>Survol du portefeuille de projets</i>	
<i>Projets démarrés en 2024-2025</i>	
Indicateurs de performance	
4. Activités phares	12



1. MOT DU PRÉSIDENT DU CA



En tant que vice-président industriel du conseil d'administration (CA) du CRIAQ, c'est avec honneur que j'ai accepté d'agir à titre de président par intérim à la suite du départ de Philippe Couillard en février dernier. Philippe a réalisé un travail extraordinaire au sein du CA, tant par son leadership et sa sagesse que son appréciation des enjeux et opportunités. Je souhaite exprimer ma gratitude ainsi que celle de mes collègues du CA pour ses multiples contributions au CRIAQ.

Depuis plus de 20 ans, le CRIAQ œuvre pour propulser l'innovation technologique en aérospatiale au Québec par la collaboration industrie-recherche, et accroître la compétitivité du secteur. Souvent cité en exemple, il s'appuie sur des assises éprouvées : une communauté de plus de 150 membres qui partagent une tradition de collaboration, un solide portefeuille de projets, une gestion et gouvernance robustes, et avant tout, la confiance et l'appui du MEIE.

L'année 2024-2025 aura été celle de nombreux défis que le CRIAQ, sous la gouverne de notre PDG, Guillaume Côté, a su relever en s'appuyant sur ses forces. Alors que le contexte géopolitique maintient la pression sur les membres du CRIAQ et l'innovation, le MEIE a renouvelé et accru son appui par une nouvelle

convention de financement des opérations. Je suis particulièrement reconnaissant au MEIE de la confiance maintes fois exprimée et la valeur qu'elle apporte au Québec. Ce partenariat est essentiel à la pérennité du CRIAQ.

Le niveau d'activité du CRIAQ en 2024-2025 demeure remarquable. Le dernier RDV Forum a démontré l'intérêt de ses membres pour de nouveaux projets avec plus de 60 nouvelles propositions d'idées de projets. Bien que la diminution des enveloppes de financement accessibles pour les projets collaboratifs ait affecté le volume de projets actifs, le CRIAQ a su tisser de nouveaux partenariats, créer des événements d'impact, mobiliser les forces et se positionner en tant qu'acteur de changement au bénéfice de l'écosystème.

Le CA avec l'appui des comités exécutifs, finances, éthique et gouvernance ont piloté plusieurs dossiers d'impact pour le CRIAQ afin de maintenir des standards de gouvernance les plus élevés pour un OBNL. Notre gouvernance renforcée a permis de faire de 2024-2025 une année de transition pour consolider nos assises. L'efficacité opérationnelle et l'allocation optimales des ressources ont été essentielles pendant une transformation organisationnelle importante. En effet, des efforts colossaux ont été réalisés en 2024-2025 à tous les niveaux et avec nos partenaires gouvernementaux, ce qui témoigne de l'importance stratégique que la mission et les réalisations du CRIAQ revêtent pour les parties prenantes.

Je remercie l'équipe du CRIAQ qui, jour après jour, accompagne les membres dans leurs ambitions d'innovation. Avec eux, le CRIAQ construit l'avenir, un projet à la fois.

**ENGUERRAN
MICHEL**

Directeur, Recherche et Technologie
Bombardier Aéronautique

2. MOT DU PDG



À mon arrivée au CRIAQ le 1er avril 2024, le défi de faire évoluer la proposition de valeur du CRIAQ envers ses membres ainsi que de contribuer plus fortement à la mission du gouvernement se sont imposés. Ce projet emballant a animé l'équipe du CRIAQ tout au long de l'année.

Ce premier cycle calendaire en tant que PDG a été marqué par la fin du financement de la Stratégie québécoise de l'aérospatiale (SQA) pour le CRIAQ – programme ayant eu un impact significatif tant sur l'écosystème de recherche et d'innovation que sur l'organisation.

Avec l'environnement, le CRIAQ évolue. Ainsi, nous avons consulté les parties prenantes, développé des partenariats, précisé nos objectifs, priorisé les activités à plus haute valeur ajoutée et affiné nos processus afin de pleinement remplir notre mission, répondre aux attentes de nos membres et présenter les plus hauts standards de gouvernance.

Ces efforts ont culminé par un engagement renouvelé de notre écosystème. À noter que l'équipe CRIAQ a été renouvelée en priorisant la créativité, l'autonomie et la professionnalisation.

Outre le fait que sa stratégie et son organigramme ont évolué significativement, le CRIAQ poursuit dans la continuité sur le plan des grandes priorités du secteur, soit la mobilité aérienne avancée, la décarbonation, les systèmes d'aviation numériques et l'ambition de créer une plus grande place pour la relève féminine en aérospatiale. D'ailleurs, en 2024-2025 nous avons lancé 14 nouveaux projets alignés sur nos grandes priorités. Nous avons également plus de 20 projets en cours de montage ainsi que plusieurs pistes prometteuses sur la scène internationale.

Parmi les autres faits saillants figure le renouvellement de notre convention régulière avec le MEIE avec un financement bonifié qui démontre toute la force de la proposition de valeur du CRIAQ afin notamment de soutenir le déploiement de la zone d'innovation Espace Aéro avec laquelle une entente de partenariat stratégique a été annoncée au RDV Forum de février.

Sur le plan événementiel, je dois souligner nos trois RDV Réseau à l'Université de Sherbrooke, au CTA/ENA et à l'Université McGill. Et quel RDV Forum 2025 en février où nous avons pu observer une demande locale et internationale inégalée pour des projets collaboratifs alors que l'incertitude commerciale prenait forme.

Ensemble, poursuivons notre essor !

**GUILLAUME
CÔTÉ**

Président-directeur général
CRIAQ

3. PROGRAMMES ET PROJETS D'INNOVATION

DESCRIPTION DES PROGRAMMES

Le soutien du CRIAQ à la recherche collaborative en aérospatiale s'articule autour de deux principaux programmes : le Programme **Exploration – Innovation** et le Programme **Maturation – Innovation**. Ces derniers sont de portée provinciale et internationale et ils couvrent des projets d'un niveau de maturité technologique (NMT) allant de la recherche précompétitive (NMT 2-4) à la démonstration (NMT 6 complète).

Les projets financés par le programme **Exploration-Innovation** visent à explorer le potentiel de technologies émergentes dans le but d'émettre de nouvelles idées d'applications, et/ou de valider des concepts et transférer vers l'industrie des briques technologiques. Ces projets sont principalement dirigés par des chercheurs et chercheuses au sein des universités, centres collégiaux de transfert de technologie (CCTT) et centres de recherche publics. Les projets du programme **Exploration-Innovation** s'échelonnent généralement sur trois ans et se concentrent sur des technologies dites précompétitives. Le programme **Exploration-Innovation** du CRIAQ se traduit en appels réguliers, intitulés **Exploration-Innovation Québec**.

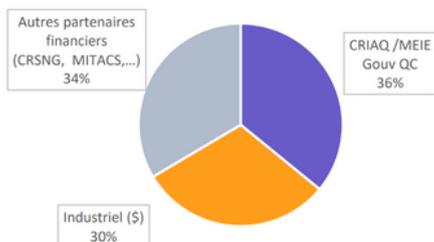
La contribution du CRIAQ aux projets est financée par le MEIE, selon le Programme de soutien aux organismes de recherche et d'innovation (PSO – volet 2b et volet 2c pour les projets internationaux).

Les projets soutenus par le programme **Maturation-Innovation** du CRIAQ sont menés par l'industrie – notamment les PME – et visent à faire

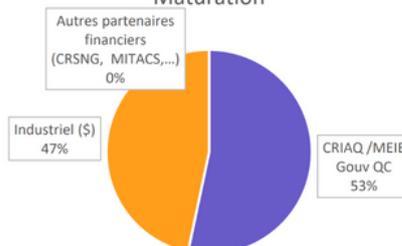
maturer ou démontrer le potentiel d'une nouvelle technologie à résoudre une problématique précise pour le secteur aérospatial, ou à en effectuer la démonstration en environnement industriel ou représentatif avec des retombées économiques significatives pour les partenaires et le secteur. S'il se traduisait en deux types d'appels réguliers (**Maturation-Innovation Québec** et **Maturation-Innovation International**), cela n'a pas été le cas cette année. En revanche, il s'est décliné en appels spéciaux **PARTENAR-IA** et **Innov-R PME**, aux objectifs et modalités distincts : l'un visant à propulser les entreprises du Québec vers l'adoption de nouvelles méthodes de production, plus efficaces, actuelles et compétitives, par le biais de l'intelligence artificielle et des technologies quantiques; l'autre incitant les PME du Québec, en collaboration avec d'autres PME ou entreprises de plus grande taille, à initier des projets de recherche démontrant un fort potentiel de réduction des émissions de GES au Québec (pour plus d'information, voir [la page dédiée sur le site internet du CRIAQ](#)).

Issus du Programme Innovation-Volet 1 : soutien aux projets d'innovation (PI), les projets **Maturation-Innovation** sont soutenus financièrement par Investissement Québec (IQ). Le programme PI prend différentes formes : certains appels à projets peuvent être directement lancés par Investissement Québec tandis que d'autres sont déployés en collaboration avec des organisations de soutien à l'innovation, comme le CRIAQ.

Contribution en espèces des 56 projets actifs CRIAQ - Exploration



Contribution en espèces des 3 projets actifs CRIAQ - Maturation



FAITS SAILLANTS DES APPELS, DES LANCEMENTS DE PROJETS ET DES PROJETS EN COURS

APERÇU DE L'IMPACT

Portefeuille

59

Projets acceptés, démarrés ou en cours durant l'année

75 376 785 \$

Valeur totale des projets

15

Solutions, procédés et pratiques innovantes implantés pour les projets terminés durant l'année

Impacts

94

Étudiants formés dans les projets de recherche terminés durant l'année

12

Publications scientifiques revues par les pairs issues des projets de recherche des programmes réguliers terminés durant l'année

7

Bourses pour la relève féminine en aérospatiale

6

Emplois créés ou maintenus dans les projets terminés durant l'année

Réseau

154

Membres et partenaires

106

Membres industriels

35

Centres de recherche et universités

13

Membres associés

SURVOL DU PORTEFEUILLE DE PROJETS

37 sont en cours

- 2 issus d'appels Exploration-Innovation Québec 2024-2025
- 33 issus d'appels Exploration-Innovation Québec antérieurs
- 1 issu d'un appel PARTENAR-IA antérieur
- 1 issu d'un appel Innov-R antérieur

11 sont en attente de démarrage*

- 6 issus d'appels Exploration-Innovation Québec 2024-2025
- 4 issus d'appels Exploration-Innovation Québec antérieurs
- 1 issu d'un appel Innov-R antérieur

11 ont été complétés

- 8 issus d'appels Exploration-Innovation Québec antérieurs
- 2 issus d'appels Maturation-Innovation Québec antérieurs
- 1 ayant fait l'objet d'un décret

* Parmi les 11 projets en attente de démarrage au 31 mars 2025, 5 sont issus d'appels antérieurs à 2024-2025. Les difficultés auxquelles ces projets font face, expliquant ces délais, sont de deux natures :

- Resserrement des critères d'évaluation pour le recours à un co-financement (fédéral), impliquant refus et nouvelle(s) soumission(s); et/ou,
- Retrait de partenaire(s) durant la rédaction de l'entente de partenariat, nécessitant d'en identifier et intégrer de nouveaux.

PROJETS DÉMARRÉS EN 2024-2025

Propriété de traînée de condensation avec combustion SAF dans une chambre de combustion avancée à riche teneur en carbone
Polytechnique Montréal, École de technologie supérieure et Airbus Canada

Valeur totale : 933 128 \$

Financement accordé (MEIE) : 212 743 \$

Développement d'un processus automatisé générique pour évaluer la performance des systèmes d'usinage

Université de Sherbrooke, Pratt & Whitney Canada

Valeur totale : 727 072 \$

Financement accordé (MEIE) : 81 808 \$

Gestion des faisceaux en fonction du trafic et de la propagation pour les satellites à haut débit

Polytechnique Montréal, MDA Corporation

Valeur totale : 769 877 \$

Financement accordé (MEIE) : 178 237 \$

Banc d'essai virtuel pour les tests de cybersécurité des systèmes d'aéronefs

Polytechnique Montréal, Université du Québec à Montréal, Queen's University, Bombardier, Thales Canada, L3Harris MAS, Systèmes & Logiciels Mannarino, Opal-RT et Aéroport Métropolitain de Montréal

Valeur totale : 1 650 611 \$

Financement accordé (MEIE) : 747 911 \$

Développement de systèmes de frottement pour turbomachines

Polytechnique Montréal, Université Concordia et Pratt & Whitney Canada

Valeur totale : 1 775 623 \$

Financement accordé (MEIE) : 400 623 \$

Combustion à haute pression d'hydrogène par micromélange pour les turbines à gaz

Polytechnique Montréal, Université McGill, University of Toronto et Siemens Énergie Canada

Valeur totale : 5 396 118 \$

Financement accordé (MEIE) : 1 130 218 \$

Usinage haute performance d'aérostructures avec robots industriels

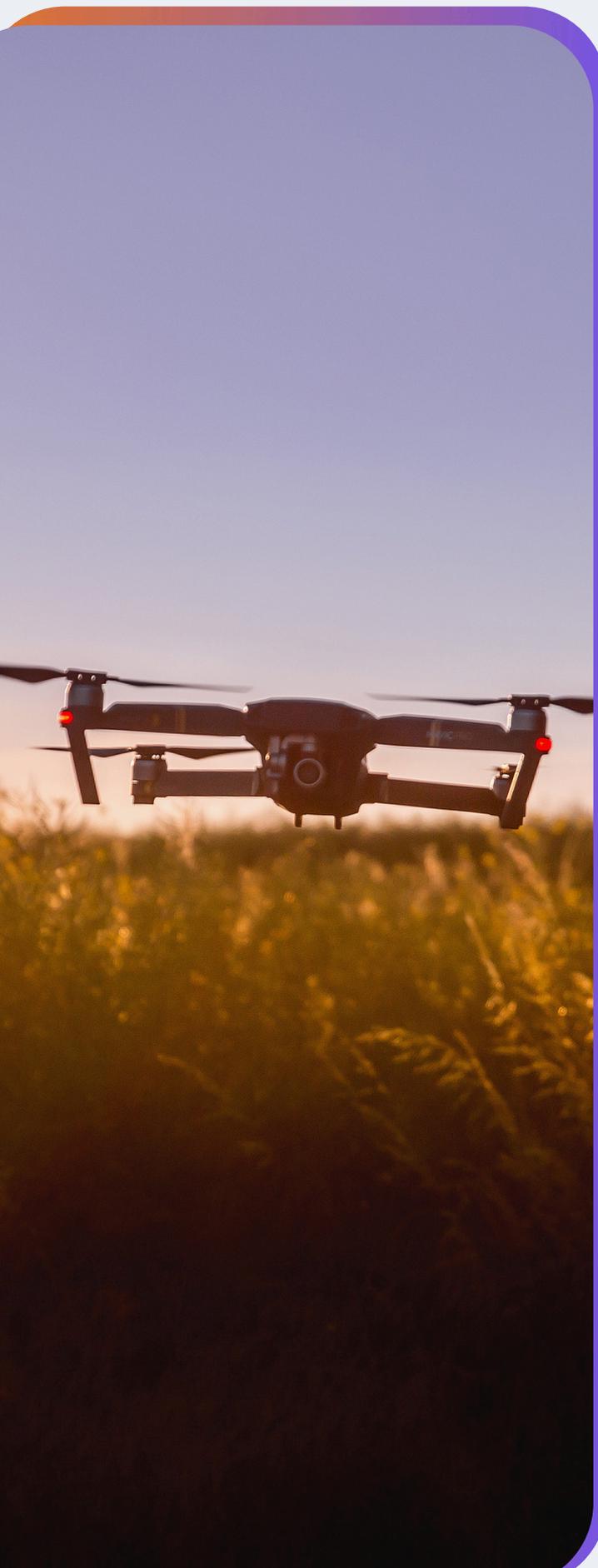
Conseil national de recherches Canada, Polytechnique Montréal et Airbus Atlantique Canada

Valeur totale : 1 953 831 \$

Financement accordé (MEIE) : 398 714 \$



PROJETS DÉMARRÉS EN 2024-2025



Collaboration d'aéronefs à voilure fixe pour levée de charge

Université de Sherbrooke, Exonetik et Safran de confiance 4D

Valeur totale : 487 182 \$

Financement accordé (MEIE) : 219 432 \$

Essais de technologies d'antigivrage innovantes dans un environnement de test représentatif pour hélicoptère

Université du Québec à Chicoutimi, École de technologie supérieure, Bell Textron Canada et Pratt & Whitney Canada

Valeur totale : 1 604 488 \$

Financement accordé (MEIE) : 364 488 \$

Développement de revêtements à barrière environnementale (EBC) par pulvérisation de plasma atmosphérique

Université Concordia, Pratt & Whitney Canada

Valeur totale : 1 191 618 \$

Financement accordé (MEIE) : 269 618 \$

Nouvelle génération de systèmes de paliers lisses respectueux de l'environnement

Université Concordia, Université McGill et Pratt & Whitney Canada

Valeur totale : 952 694 \$

Financement accordé (MEIE) : 209 594 \$

Agent intelligent symbiotique pour la prévention des conflits entre l'homme et l'automatisation

Polytechnique Montréal, Université Concordia, Conseil National de Recherche du Canada, Centre de Développement et de Recherche en Imagerie Numérique, Bombardier, Rockwell Collins Canada et Centre d'Excellence d'Essai en Vol

Valeur totale : 1 048 221 \$

Financement accordé (MEIE) : 467 046 \$

Optimisation topologique de composants d'aérostructure et fuselage non-conventionnels

Polytechnique Montréal, Bombardier et Airbus Atlantique Canada

Valeur totale : 881 762 \$

Financement accordé (MEIE) : 203 886 \$

Transfert optique de puissance et communication aux drones

Polytechnique Montréal et Volta Space Technologies

Valeur totale : 435 644 \$

Financement accordé (MEIE) : 193 904 \$

INDICATEURS DE PERFORMANCE

No	Indicateur	Résultat 2024-2025	Notes
Pertinence			
1	Nombre de membres		
a)	Nombre de membres industriels	106	Note 1
b)	Nombre de nouveaux membres industriels	6	Note 2
c)	Nombre de membres sortants	9	Note 3
2	Nombre de projets conventionnés dans l'année et montant octroyés		
a)	Programme PSO – nombre de projets	14	Note 4
a)	Programme PSO – montant octroyé	5 078 221 \$	Note 5
b)	Programme Innovation (PI) – nombre de projets	N/A	Note 6
b)	Programme Innovation (PI) – montant octroyé	N/A	
c)	Autres programmes du gouvernement du QC (hors PSO et PI) – nombre de projets	2	Note 7
c)	Autres programmes du gouvernement du QC (hors PSO et PI) – montant octroyés	1 407 237 \$	
d)	Autres programmes (hors du gouvernement du QC) – nombre de projets	N/A	
d)	Autres programmes (hors du gouvernement du QC) – montant octroyés	N/A	
3	Nombre d'entreprises associées aux projets octroyés dans l'année en précisant leur nombre cumulé, leur nombre distinct et le nombre d'entreprises dont c'est le premier projet avec le RSRI		
a)	Programme PSO - cumulé	24	Note 8
a)	Programme PSO - distinct	17	
a)	Programme PSO - premier projet	5	
b)	Programme Innovation (PI) - cumulé	N/A	Note 6
b)	Programme Innovation (PI) - distinct	N/A	
b)	Programme Innovation (PI) - premier projet	N/A	
c)	Autres programmes du gouvernement du QC (hors PSO et PI) - cumulé	3	Note 9
c)	Autres programmes du gouvernement du QC (hors PSO et PI) - distinct	3	
c)	Autres programmes du gouvernement du QC (hors PSO et PI) - premier projet	0	
d)	Autres programmes (hors du gouvernement du QC) - cumulé	N/A	
d)	Autres programmes (hors du gouvernement du QC) - distinct	N/A	
d)	Autres programmes (hors du gouvernement du QC) - premier projet	N/A	

4	Nombre de chercheurs impliqués dans les projets octroyés dans l'année		Note 10
5	La valeur totale du portefeuille de projets en cours et les dépenses annuelles encourues pour les projets par programme		
a)	Programme PSO - valeur	53 525 508 \$	Note 11
a)	Programme PSO - dépenses	27 690 800 \$	Note 12
b)	Programme Innovation (PI) - valeur	1 252 138 \$	Note 13
b)	Programme Innovation (PI) - dépense	1 252 138 \$	
c)	Autres programmes du gouvernement du QC (hors PSO et PI) - valeur	6 439 529 \$	Note 14
c)	Autres programmes du gouvernement du QC (hors PSO et PI) - dépense	3 855 358 \$	
d)	Autres programmes (hors du gouvernement du QC) - valeur	N/A	
d)	Autres programmes (hors du gouvernement du QC) - dépense	N/A	
6	Collaboration avec RSRI et Autres organismes de l'écosystème québécois		Note 10
Efficacité			
7	Indicateur d'efficacité		
a)	Montant des frais de fonctionnement par rapport aux montants totaux des octrois aux projets	52% 3 351 131 \$ (frais fonctionnement) 6 485 458 \$ (montant totaux des octrois aux projets)	
b)	Pourcentage de l'aide du MEIE sur les dépenses totales au fonctionnement	26%	
8	Indicateur d'efficacité		
a)	Montant et répartition de la masse salariale du BÉNÉFICIAIRE (haute direction et employés)	36% 710 259 \$ (haute direction) 1 963 881 \$ (masse salariale totale)	
b)	Pourcentage des salaires par rapport à l'ensemble des frais de fonctionnement	59%	
9a)	Effet de levier global (investissements MEIE sur coûts totaux des projets)		
a)	Programme PSO	4,30	
a)	Programme Innovation (PI)	N/A	
a)	Autres programmes du gouvernement du QC (hors PSO et PI)	1,97	
a)	Autres programmes (hors du gouvernement du QC)	N/A	

9b)	Effet de levier sur l'investissement privé (investissements MEIE sur fonds privés dans les projets)		
b)	Programme PSO	2.67	
b)	Programme Innovation (PI)	N/A	
b)	Autres programmes du gouvernement du QC (hors PSO et PI)	2.47	
b)	Autres programmes (hors du gouvernement du QC)	N/A	
10	Nombre de brevets (déposés ou obtenus) et autres mécanismes de protection de la propriété intellectuelle (brevets, licences, autres) dans le cadre des différents programmes (PSO, PI, Autre Qc, Hors Qc)		
a)	Projets terminés dans l'année	0	Note 15
11	Nombre d'étudiants formés dans les projets de recherche financés		
a)	Projets terminés dans l'année	94	
12	Nombre annuel de publications scientifiques revues par les pairs issues de chaque projet de recherche des programmes réguliers (PSO)		
a)	Projets terminés dans l'année	12	
Impacts			
	Indicateur d'impact		
13	Nombre de solutions, de procédés et de pratiques innovantes implantés dans le milieu preneur partenaire aux projets pour les projets terminés dans l'année	15	
14	Nombre d'emplois (en ETC) créés et/ou maintenus dans les entreprises impliquées dans les projets PSO au total, en précisant le nombre d'emplois hautement qualifiés (EHQ)		
a)	Projets terminés dans l'année - ETC	6	
	Indicateur d'impact		
15	Nombre d'étudiants dans les projets ayant été ensuite embauchés par les entreprises partenaires pour les projets terminés dans l'année	0	Note 16
	Indicateur d'impact		
16	Nombre annuel de projets des programmes réguliers (PSO) dans le secteur du développement durable	10	

Note 1	Le consortium est constitué de : 5 grands maîtres d'œuvre, 7 intermédiaires, 90 PME, 5 start-ups.
Note 2	Les nouveaux membres industriels sont 3 PME et 3 start-ups.
Note 3	Les membres sortants sont : 7 PME, 1 start-up et 1 petite université/entité collégiale
Note 4	Il s'agit ici uniquement des projets dont la convention avec le MEIE a été signée durant l'année.
Note 5	Comprend la totalité des montants versés par le MEIE dans le projet en direct, frais indirects de recherche et frais de gestion.
Note 6	Aucun projet PI conventionné dans l'année, car le programme PI d'Investissement Québec est demeuré fermé durant l'année 2024-2025.
Note 7	Les deux projets sont issus des programmes Partenar-IA et de INNOV-R. Le montant octroyé comprend la totalité des montants versés par le MEIE dans le projet en direct, frais indirects de recherche et frais de gestion.
Note 8	Contrairement à ce qui était demandé dans les années précédentes, cet indicateur ne concerne que les projets octroyés durant l'année.
Note 9	Les projets concernés sont issus des programmes Partenar-IA et de INNOV-R.
Note 10	Nous serons en mesure de communiquer ces impacts l'année prochaine comme entendu avec le MEIE.
Note 11	Le montant correspond à la valeur totale du projet et non le montant octroyé par le MEIE. Il s'agit également de l'ensemble des projets en cours sur l'année et non octroyés durant l'année seulement.
Note 12	Le niveau des dépenses est celui rapporté par les partenaires du projet au moment de la rédaction de ce rapport. Le chiffre est en constante évolution en fonction de la réception des rapports financiers.
Note 13	Les projets PI pris en compte ici concernent ceux issus d'anciens appels et qui ont été actifs durant l'année.
Note 14	Projets issus des programmes hors PSO et PI (INNOV-R et Partenar-IA).
Note 15	Il n'y a pas eu de brevets déposés pour les projets terminés durant l'année.
Note 16	Étant donné la consigne de ne renseigner que les étudiant.es recruté.es par les industriels partenaires d'un projet, nous n'avons pas indiqué ceux et celles recruté.es par d'autres industriels ou qui ont eu des contrats avec les universités pour continuer leurs recherches.

4. ACTIVITÉS PHARES



Pour assurer le succès des programmes, des projets et l'atteinte des cibles fixées sur la base des indicateurs du MEIE, le CRIAQ mène un ensemble d'activités au service de ses membres et partenaires. Toutes ces activités permettent de mobiliser l'écosystème de recherche et d'innovation autour de projets ainsi qu'à promouvoir les retombées des efforts de recherche collaborative.

Fort de sa proposition de valeur au sein du secteur aérospatial, le CRIAQ se positionne comme un leader de l'innovation auprès de toutes les parties prenantes du Québec. C'est pourquoi il tend à renforcer sa collaboration avec le MEIE et à créer de nouvelles synergies avec d'autres ministères et partenaires de l'écosystème d'innovation.

Cette section met de l'avant les affaires corporatives, l'engagement des parties prenantes, les relations publiques et les outils de communication.

AFFAIRES CORPORATIVES

MEMBRES DU CRIAQ

L'adhésion au CRIAQ continue d'évoluer en fonction des projets soumis et de l'intérêt d'entreprises ou d'organisations de recherche pour la R-D en aérospatiale. En 2024-2025, le CRIAQ a compté sur **154 membres** dans son réseau. La liste des membres est disponible [sur notre site web](#).

Notons en particulier les nouveaux membres qui se sont joints au CRIAQ en cours d'année :

Tableau : Nouveaux membres au CRIAQ en 2024-2025

Nom de l'organisation	Statut
Développement Économique de l'Agglomération de Longueuil	Membre associé
Excellence Industrielle Saint-Laurent	Membre associé
Ville de Longueuil	Membre associé
Mirabel Économique	Membre associé
Aéroport Métropolitain de Montréal	Industrie-PME
Drone Des Champs Inc.	Industrie-PME
Humanitas Solutions Inc.	Industrie-PME
XSpace	Industrie-PME
Conducteurs Boréal Inc.	Industrie-Startup
Ferreol Technologies	Industrie-Startup
TXG Aero	Industrie-Startup
Centre d'Innovation en microélectronique du Québec	Université-Petite université/entité collégiale

GOVERNANCE DES INFORMATIONS D'ENTREPRISE

LOI 25

Conformément à la Loi 25, le CRIAQ a mis en place une politique de protection des renseignements personnels et ajusté ses pratiques de gestion de ces données sensibles, lesquelles respectent dorénavant les obligations des entreprises dans l'environnement numérique et technologique actuel.

CYBERFORMATION

Afin d'outiller ses équipes en matière de cybersécurité et se prémunir contre les tentatives d'hameçonnage, le CRIAQ a souscrit une formation obligatoire pour tous les membres de son personnel. Intitulé Vigilance (par MS Solutions), ce programme comporte quatre modules de formation en ligne, suivis de tests de connaissances visant à réduire le niveau de risque de l'organisation.

SHAREPOINT

Dans la foulée de la Loi 25, le CRIAQ a aussi révisé l'arborescence des répertoires partagés sur l'outil collaboratif SharePoint, procédé à la gestion des accès et à l'archivage des documents ainsi qu'à l'implantation de bonnes pratiques en lien avec la cybersécurité.

DÉVELOPPEMENT ORGANISATIONNEL

L'année 2024-2025 a été marquée par quelques changements liés à la structure organisationnelle. Dans une perspective de toujours mieux répondre aux besoins de l'écosystème, la révision des rôles et responsabilités a résulté en la création de nouveaux postes (vice-président, partenariats et stratégie et gestionnaire des opérations) et en l'évolution de quelques fonctions existantes (direction, communication et engagement et chargé sénior de portefeuille de projets).

Avec l'arrivée d'un nouveau PDG, l'équipe du CRIAQ s'est prêtée à un exercice de réflexion stratégique, qui s'est déroulé à Polytechnique Montréal en juillet, afin de démarrer les chantiers qui ont mené à la nouvelle planification stratégique.

Par ailleurs, les gestionnaires d'équipe ont reçu une formation de perfectionnement professionnel visant à les outiller dans leur rôle et responsabilités de gestion auprès des membres de leur équipe respective et pour rehausser leurs habiletés de collaboration transversale.



GOVERNANCE

Une série de bonnes pratiques de gouvernance ont été développées et adoptées par le CA, notamment sur le plan de l'intégration des nouveaux administrateurs, la durée des mandats, l'évaluation du CA par les administrateurs ainsi que le renouvellement stratégique des objectifs de chaque comité relevant du conseil d'administration.

ENGAGEMENT DES PARTIES PRENANTES

Fidèle à son engagement, le CRIAQ a poursuivi le renforcement de sa mission d'animation de l'écosystème et de maillage entre des organisations de recherche (universités, collèges, centres collégiaux de transfert technologique), des entreprises et des partenaires canadiens et internationaux dans leurs efforts de recherche et développement. Il a aussi soutenu le développement des talents et l'essor de la relève féminine et entrepreneuriale au sein de l'écosystème.

ÉVÉNEMENTS CRIAQ

RDV FORUM 2025

Le RDV Forum 2025 s'est déroulé les 25 et 26 février au Grand Quai du Port de Montréal. Cet événement phare de notre écosystème pour façonner l'avenir de l'aérospatiale a généré plus de 560 inscriptions provenant du Québec et de l'étranger. La programmation articulée autour de nos grandes thématiques -- l'aérospatiale durable, la mobilité aérienne avancée, les systèmes d'aviation numériques et la relève en aérospatiale -- a permis de stimuler les échanges et créer des maillages porteurs de projets de recherche collaborative. En effet, plusieurs idées de projet présentées dans le cadre du RDV Forum 2025 font maintenant l'objet d'une proposition de recherche concrète.



Chiffres clés

564

Inscriptions

9

Présentations au concours « Ma thèse Aéro en 180 secondes »

514

Participant.es

62

Idées de projets

28

Partenaires

+840

Manifestations d'intérêts pour les idées de projet

46

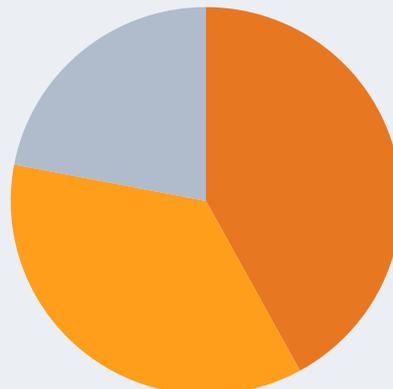
Conférencier.ères

7 pays

Belgique, Corée du Sud, États-Unis, France, Italie, Portugal, Singapour

Segmentation du profil des participant.es

Issus d'autres milieux (gouvernement, d'organisme...)
22%



Issus du milieu académique
42%

Issus du milieu industriel
36%



RDV RÉSEAU - UNIVERSITÉ DE SHERBROOKE

Le 11 avril 2024, les membres du CRIAQ se sont réunis au Studio de création de l'Université de Sherbrooke afin de découvrir les lieux et d'en apprendre davantage sur le modèle de gestion d'accès aux infrastructures de l'établissement. Nous avons ensuite pu assister à des présentations de projets étudiants. L'événement s'est poursuivi avec une visite et une présentation de l'Institut interdisciplinaire d'innovation technologique (3IT) de l'université, puis par une visite de l'entreprise Exonetik. Une quarantaine de participants ont pris part à ce RDV Réseau, qui était le premier pour le nouveau PDG du CRIAQ, Guillaume Côté.



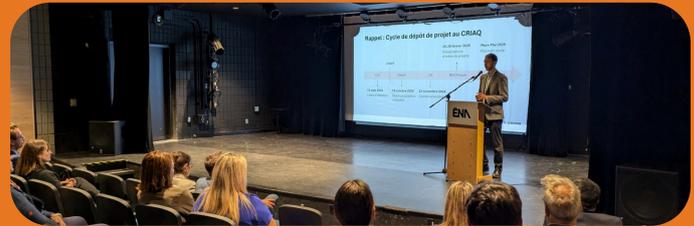
RDV RÉSEAU - UNIVERSITÉ DE MCGILL

Sous le format d'un cocktail de réseautage, le RDV Réseau du 14 novembre 2024 s'est tenu à l'Université McGill. L'événement a débuté avec une présentation de l'Institut de génie aérospatial de McGill mettant l'accent sur ses programmes académiques et ses orientations futures, et s'est poursuivi par une visite des laboratoires de l'institut. Finalement, les 60 participants présents ont eu l'occasion d'échanger et de réseauter lors d'un cocktail convivial.



RDV AGA 2024

C'est le 19 juin 2024 qu'a eu lieu l'Assemblée générale annuelle (AGA) du CRIAQ, à laquelle une centaine de personnes ont assisté. Après la présentation des résultats des activités de l'année financière 2023-2024, les participants ont eu l'occasion d'en apprendre davantage sur les deux entreprises lauréates de la bourse Envol Start-up, soit Boréal Conductors et Ferreol Technologies. Par la suite, les lauréates de la bourse Relève féminine en aérospatial ont été dévoilées. Découvrez-les en cliquant ici. Le programme s'est poursuivi avec une présentation de L'Initiative pour les technologies aéronautiques durables (INTAD), de la zone d'innovation Espace Aéro et le dévoilement de deux de ses Histoires à succès, [MANU-1719](#) et [LiBio](#).



RDV RÉSEAU - ÉNA ET CTA

Le RDV Réseau du 3 octobre 2024 s'est déroulé à l'École nationale d'aérotechnique (ÉNA) et au Centre technologique en aérospatiale (CTA) du Cégep Édouard-Montpetit à Longueuil. L'événement, dont l'allocution d'ouverture était assurée par Catherine Fournier, mairesse de Longueuil, a réuni près de 60 membres du CRIAQ. L'ÉNA et le CTA ont respectivement présentés leurs établissements d'enseignement. Puis, l'École de technologie supérieure (ÉTS) a aussi pris la parole, puisque les trois institutions sont fondatrices d'AéroCampus, un concept unique au Canada dans le pôle Longueuil d'Espace Aéro. En effet, l'ÉTS prévoit l'établissement d'un campus dédié à l'aérospatiale et la création de programmes de formation facilitant le passage des formations techniques jusqu'au baccalauréat en aérospatial. Nous avons aussi eu droit à la présentation de deux projets CRIAQ, soit TANDEM et BioFlies. Finalement, l'événement s'est conclu par une visite des installations de l'ÉNA et du CTA.

FORUM MOBILIT.AI 2024

Organisé conjointement par IVADO, l'IRT Saint Exupéry, l'Institut intelligence et données (IID) de l'Université Laval, le CRIAQ et Artificial and Natural Intelligence Toulouse Institute (ANITI), la 5e édition du Forum Mobilit.AI s'est déroulée les 28 et 29 mai 2024, à l'Édifice Hélène Desmarais d'HEC Montréal. S'inscrivant dans le cadre de la collaboration entre le Québec et la France au cœur de la Plateforme d'animation Montréal-Toulouse, cet événement a rassemblé quelque 120 participant.es issus.es d'une communauté d'experts de l'intelligence artificielle pour les systèmes critiques dans le domaine du transport et de la mobilité. Les thématiques de l'édition 2024 portaient sur la confidentialité par conception, la fiabilité, l'explicabilité et la robustesse.



VISITES D'ORGANISATIONS MEMBRES

Rendre visite à des organisations membres du CRIAQ est une activité importante que nous réalisons sur une base régulière afin de mieux comprendre leurs enjeux liés à l'innovation, leurs perspectives de développement et explorer les opportunités de collaboration en R-D. Ces visites contribuent également à l'amélioration de notre offre de service et elles renforcent l'engagement des acteurs de notre écosystème envers une mobilité aérienne innovante et durable.

Parmi les nombreuses visites réalisées en 2024-2025, mentionnons notamment les rencontres tenues chez Airbus Atlantique Canada, Airbus Canada, CAE, H55, Hutchinson, MDA, Volta Space Technologies ainsi que dans des établissements universitaires : École de technologie supérieure (ÉTS), Polytechnique Montréal, Université Concordia, Université McGill et Université de Sherbrooke. Par ailleurs, nous avons également effectué des rapprochements avec diverses organisations qui pourraient devenir membre du CRIAQ dans un avenir rapproché.



ÉVÉNEMENTS EXTERNES

Au-delà des propres événements qu'il organise, le CRIAQ participe activement à des événements externes qui se déroulent dans la région de Montréal, dans les zones d'innovation au Québec et dans des villes canadiennes engagées dans l'aérospatiale. Ses contributions prennent surtout la forme de présentations, d'animation de panels, d'ateliers et de tables rondes. Parmi nos participations 2024-2025 se trouvent les suivantes :

FORUM INNOVATION AÉROSPATIALE INTERNATIONALE 21-22 MAI 2024

Ce Forum, organisé par Aéro Montréal, est un rendez-vous majeur du secteur qui a attiré environ 1700 participant.es. Le CRIAQ a eu l'honneur d'y animer une table ronde Canada/États-Unis sur la collaboration en recherche et technologie (R&T) ainsi que de prendre part à un panel sur l'accélération du rythme de la transition vers une mobilité aérienne durable et intelligente.

CONFÉRENCE DE MONTRÉAL 12 JUIN 2024

La Conférence de Montréal est un événement de renommée internationale. Dans le cadre de cette vitrine rassemblant des acteurs influents de plusieurs domaines, le CRIAQ y a animé un panel sur la décarbonation de l'aérospatiale avec l'École de technologies supérieure (ÉTS), Pratt & Whitney Canada (PWC), CAE et Aéro Montréal, sous les bons auspices de la mairesse de Longueuil qui avait prononcé le mot d'ouverture.

KOREA CANADA/QUEBEC INDUSTRIAL TECHNOLOGY INNOVATION FORUM 20 JUIN 2024

Sous le thème *Innovative Manufacturing Technology for a Sustainable Future*, la première édition de ce forum a rassemblé à Montréal une centaine de personnes intéressées par les technologies innovantes de fabrication et la coopération technologique entre la Corée, le Canada et le Québec. À cette occasion, le CRIAQ a procédé à la signature d'une entente avec le *Korea Institute of Industrial Technology* (KITECH) visant des collaborations pour développer des projets de recherche conjointe.

ICAO AAM SYMPOSIUM 10-12 SEPTEMBRE 2024

Ce premier symposium de l'Organisation de l'aviation civile internationale (ICAO en anglais) avait pour objectif d'augmenter la visibilité du secteur émergent de la mobilité aérienne avancée. Les principaux développeurs de plateformes à décollage vertical et/ou électrifiées étaient présents à Montréal aux côtés du CRIAQ et ont notamment assisté au lancement de l'Institut AAM, une initiative regroupant plusieurs membres universitaires et industriels du CRIAQ.

CONFÉRENCE ALL IN

11-12 SEPTEMBRE 2024

ALL IN est le plus important événement dédié à l'IA au Canada. Sous la thématique : « Bâtir une économie propulsée par l'IA », la 2e édition de cet événement a rassemblé près de 4000 participant.es provenant de 40 pays. Le CRIAQ a participé à une table ronde privée sur l'IA avec le leadership de CAE.

ÉNERGIQ MONTRÉAL

15-17 OCTOBRE 2024

Organisé en partenariat entre l'Association de l'industrie électrique du Québec (AIEQ) et InnovÉE, l'événement ÉnergiQ s'est tenu dans un décor impressionnant au Parc Jean Drapeau à Montréal. Ce fut l'occasion pour le CRIAQ de connecter avec des expert.es et partenaires de l'innovation, particulièrement en lien avec l'électrification, la filière batteries, les systèmes électroniques et les technologies d'efficacité énergétique.

RENCONTRE ITALIE-QUÉBEC

27 MARS 2024

En marge de l'événement Aéromart Montréal 2025, le CRIAQ a été invité à présenter son modèle unique de recherche collaborative et ses programmes de financement auprès d'entreprises italiennes de passage à Montréal. Le CRIAQ a pu y amorcer des discussions visant la mise en œuvre de projets internationaux Canada-Europe.

SOMMET SCIENTIFIQUE RLS-SCIENCES

15-18 SEPTEMBRE 2024

Le CRIAQ ainsi que des représentant.es des Regroupements sectoriels de recherche industrielle (RSRI) et d'institutions académiques ont participé au Sommet scientifique RLS Sciences, qui se déroulait à Québec cette année. Ensuite, la délégation s'est dirigée à Longueuil, dans la zone d'innovation Espace Aéro, dont la Ville de Longueuil, en présence de la mairesse, a offert une belle vitrine au CRIAQ pour effectuer une présentation.

CÉLÉBRATION DU 80E ANNIVERSAIRE DE L'OACI

19 NOVEMBRE ET 17 DÉCEMBRE 2024

C'est en 2024 que l'Organisation de l'aviation civile internationale (OACI) a fêté son 80e anniversaire de création. Pour l'occasion, une réception présidée par le premier ministre du Québec, M. François Legault, à l'Assemblée nationale s'est tenue le 19 novembre et fut un grand succès. Quelques semaines plus tard, l'OACI a également lancé son plan stratégique 2026-2050 intitulé "Safe Skies, Sustainable Future".

CONTRIBUTIONS AUX TRAVAUX D'ORGANISATIONS PARTENAIRES

À chaque année, le CRIAQ participe de façon assidue et significative aux travaux que mènent des organisations partenaires sur l'avenir de l'aérospatiale au Québec et, de façon plus large, sur l'innovation. Que ce soit par le biais de consultations, de tables rondes, d'ateliers, de chantiers et de comités, le CRIAQ - par sa vision et son expérience en R-D collaborative - contribue pleinement aux objectifs de partenaires tels que la grappe industrielle Aéro Montréal, la zone d'innovation Espace Aéro, les Regroupements sectoriels de recherche industrielle (RSRI), le Centech et le Conseil National de Recherche du Canada (CNRC).

Le CRIAQ collabore également avec le MEIE, les autres RSRI et le Conseil de l'innovation dans la mise en œuvre de stratégies gouvernementales liées à l'innovation, dont celles sur l'aérospatiale mais pas exclusivement, alors que des avancées liées à l'énergie, aux matériaux et aux technologies de l'information ont également des retombées potentielles sur notre industrie et vice-versa.

Par ailleurs, le CRIAQ appuie l'accueil de délégations internationales par Investissement Québec (IQ), le MRIF et le MEIE en participant à des rencontres avec des partenaires pour partager ce qui se fait de mieux en termes de recherche et d'innovation en aérospatiale au Québec.

MISSIONS CANADIENNES ET INTERNATIONALES

En fonction de son plan de développement des affaires, le CRIAQ crée et saisit des opportunités de participer à des missions canadiennes et internationales. L'année 2024-2025 a été marquée par une présence en Allemagne, en Belgique, en Corée du Sud et en France.

ILA BERLIN 2024 ET VISITE ZAL À HAMBOURG

3-9 JUIN 2024

Dans le cadre de nos collaborations internationales de longue date avec l'Allemagne, le CRIAQ a participé à une délégation d'organisations québécoises au salon aérien ILA à Berlin. Les délégués ont également profité de l'occasion pour visiter notre partenaire ZAL Tech Center, avec lequel le CRIAQ a signé une entente de collaboration en 2023. ZAL a investi de nouvelles ressources dans des équipements et infrastructures de pointe en lien avec l'automatisation de la production, la conversion de systèmes vers l'hydrogène et les drones.

FARNBOROUGH INTERNATIONAL AIRSHOW 2024

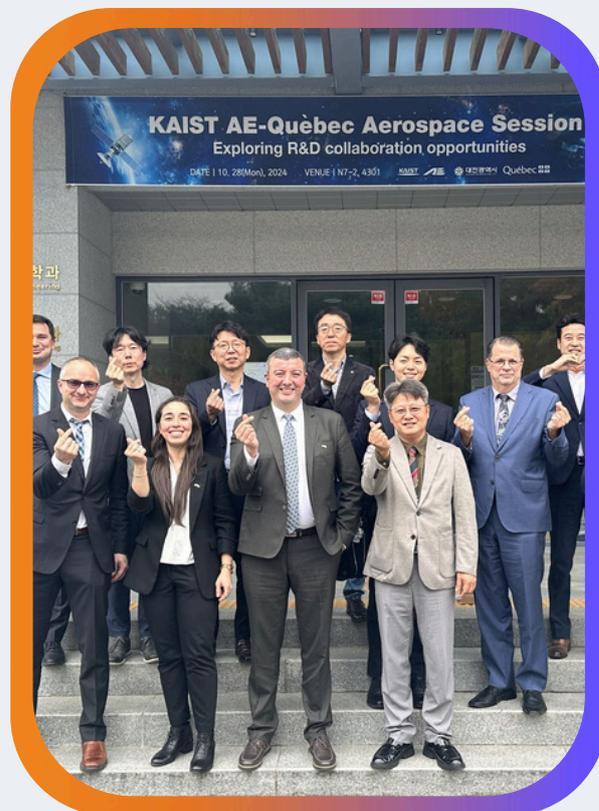
22-26 JUILLET 2024

Le CRIAQ a participé à cet incontournable événement du secteur aérospatial à Farnborough, au Royaume-Uni. La délégation québécoise comportait une centaine de participant.es dont deux représentants du CRIAQ qui ont tenu des rencontres avec plusieurs partenaires internationaux (Belgique, Corée, France, Italie, Portugal, Royaume-Uni, Singapour) et des acteurs politiques. L'animation d'un panel auquel prenaient part le CNRC, COESIO, Héroux Devtek et Clean Aviation a aussi été l'occasion de discuter de pratiques écoresponsables et de technologies innovantes dans l'industrie aérospatiale, et du positionnement du Québec en tant que chef de file du domaine.

CONFÉRENCE DAIR TO INNOVATE À TORONTO

24 OCTOBRE 2024

Saviez-vous que le CRIAQ a des membres et partenaires en Ontario ? La plus récente conférence de DAIR – *Downsview Aerospace Innovation and Research* – a permis au CRIAQ de renouer avec des membres actifs tels que *Toronto Metropolitan University* et *University of Toronto*. La visite des installations du *Centennial College* et de laboratoires de recherche en simulation a permis de constater l'étendue des collaborations existantes entre le Québec et l'Ontario en aérospatiale.



MISSION DU QUÉBEC EN CORÉE DU SUD

28-30 OCTOBRE 2024

À l'occasion d'une mission officielle du Québec dédiée à l'aérospatiale, le CRIAQ a été invité pour participer à un événement à Séoul et prendre part à un panel sur l'innovation. De plus, le CRIAQ a formellement rejoint le groupe de travail du *Global Urban Regional Summit* (GURS) pour faire avancer les travaux en mobilité aérienne avancée. Ce partenariat nous permet d'explorer actuellement la soumission à un appel à projet d'Horizon Europe.

AÉROMART TOULOUSE 2024

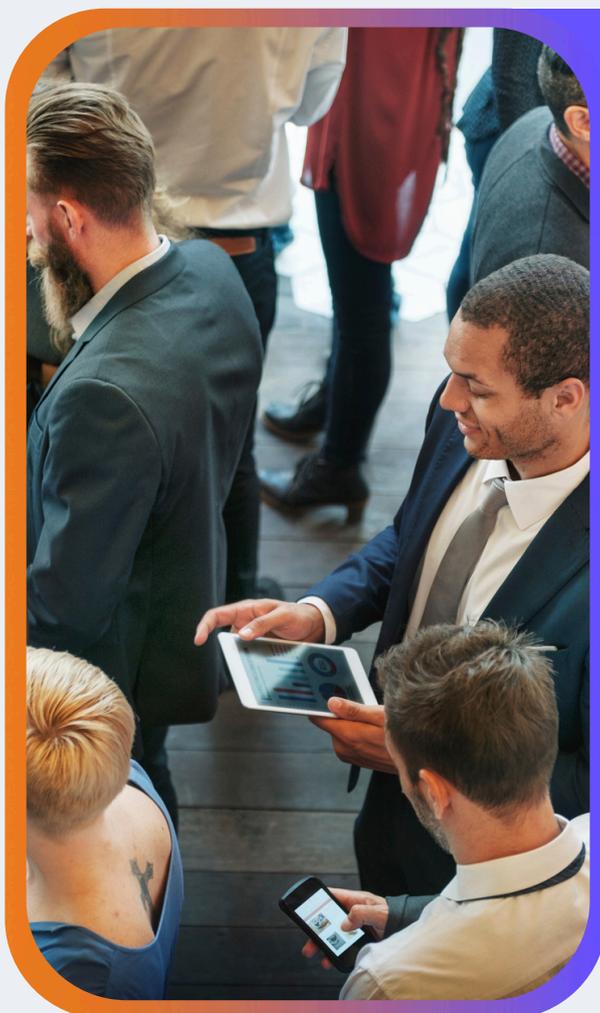
4-5 DÉCEMBRE 2024

L'événement Aéromart Toulouse, couplé lors de l'édition 2024 avec Green Aero Days et Future Intelligence, a permis la mobilisation d'une délégation québécoise de 40-50 personnes, issues d'organismes, PME ou start-ups, visant à explorer des opportunités d'affaires, renforcer des collaborations par le biais notamment du programme Horizon Europe et visiter des organisations déjà actives dans des projets et activités du CRIAQ (Airbus SAS, IRT Saint Exupéry, Aerospace Valley).

CLEAN AVIATION FORUM 2025 À BRUXELLES

18-19 MARS 2025

Organisé dans le cadre du programme de financement européen Clean Aviation, le forum 2025 a permis de faire le point sur les développements réalisés depuis Clean Sky 1. Ce programme a des ambitions très claires : une réduction des émissions de gaz à effet de serre d'au moins 30% (par rapport à 2020) et des technologies qui pourront être mises en service au plus tard en 2035. En plus de mieux comprendre l'évolution des développements en Europe, cette mission a également permis au CRIAQ de progresser sur son projet de coopération Québec Wallonie, financé en partie par le MRIF.



SONDAGES

Dans la perspective de jouer pleinement son rôle à titre de RSRI et de faire évoluer sa proposition de valeur, le CRIAQ mène sur une base régulière des sondages auprès de ses organisations membres et des parties prenantes de l'écosystème. En 2024-2025, le CRIAQ a mené trois types de sondage. D'abord, quatre sondages post-événements pour nos RDV Réseau et le RDV Forum dans le cadre duquel, d'ailleurs, un sondage sur notre offre de service a été mené par des stagiaires étudiants IMACA auprès de nos membres participants. Par ailleurs, dans une initiative concertée avec les RSRI, le CRIAQ a sondé ses membres sur leurs préoccupations quant à la situation d'incertitude commerciale liée aux droits de douane imposés par le gouvernement américain.



PROGRAMMES DE BOURSES

BOURSES RELÈVE FÉMININE EN AÉROSPATIALE

Dans le cadre du concours 2024-2025, sept (7) lauréates ont reçu une bourse du CRIAQ dont une postdoctorale offerte sur 2 ans en partenariat avec le Fonds de recherche du Québec (FRQ).

Boursière	Niveau	Montant de la bourse	Établissement d'enseignement	Domaine ou thématique de recherche
Amina Chelabi	Maîtrise	10 000 \$	Polytechnique Montréal	Génie mécanique
Céline Perrier	Maîtrise	10 000 \$	Université de Sherbrooke	Génie mécanique
Noble Muyenzikazi	Maîtrise	10 000 \$	Université Concordia	Génie mécanique
Cécile Lescieux	Doctorat	15 000 \$	Polytechnique Montréal	Génie industriel
Shokoufeh Naderi	Doctorat	15 000 \$	Université de Sherbrooke	Génie électrique
Srishti Rawal	Doctorat	15 000 \$	Polytechnique Montréal	Génie industriel
Razieh Ghaderi	Post doctorat	90 000 \$	Université du Québec à Trois-Rivières (UQTR)	Hydrogène

BOURSES ENVOL START-UP



Dans le cadre du concours de bourses Envol Start-Up ayant attiré 16 candidatures, deux jeunes entreprises québécoises ont remporté une bourse de 10 000\$ chacune. Les deux récipiendaires sont Ferreol Technologies (de Québec) et Boreal Conductors Inc. (de Montréal). Ce soutien est bonifié par le cabinet d'avocats Osler, Hoskin & Harcourt qui les accompagnera sur une période de six mois pour favoriser l'essor des innovations québécoises.

[En savoir plus sur les deux programmes de bourses.](#)



En 2024-2025, le CRIAQ a également lancé trois concours de bourses :

- Bourses Relève féminine en aérospatiale avec le soutien financier du FRQ et de Bell Textron
- Bourses postdoctorales - Aérospatiale durable avec le soutien financier du FRQ
- Bourses Envol Start-Up avec le soutien financier d'EY et du cabinet d'avocats Osler, Hoskin & Harcourt

Les lauréat.es seront dévoilé.es à l'Assemblée générale annuelle du 12 juin 2025.

ARTICLES ET LETTRES OUVERTES

- Article dans La Presse (21 mai 2024) : [Aérospatiale | Guillaume Côté prend les commandes du CRIAQ | La Presse](#)
- Lettre ouverte dans Les Affaires (14 novembre 2024) : [Innover en matière d'innovation... Notes d'un carnet de voyage d'affaires en Corée du Sud - Les Affaires](#)
- Lettre ouverte dans Le Devoir (30 janvier 2025) : [Lancement d'Espace Aéro, la pièce manquante pour l'innovation au Québec | Le Devoir](#)

Par ailleurs, le 13 septembre, le CRIAQ a effectué la visite de l'usine Howmet de Laval en présence du ministre délégué à l'Économie, Christopher Skeete.

COMMUNIQUÉS DE PRESSE

- 2 avril 2024 : [Le CRIAQ accueille Guillaume Côté, son nouveau PDG](#)
- 3 avril 2024 : [Thales, Presagis et l'Université Laval unissent leurs expertises pour accroître l'autonomie de la mobilité aérienne avancée](#)
- 27 février 2025 : [Le RDV Forum 2025 du CRIAQ : l'innovation pour affronter les défis mondiaux](#)
 - Entente de partenariat stratégique avec la zone d'innovation Espace Aéro d'une valeur de 300 000 \$ pour un mandat de trois ans qui inclut, entre autres, le pilotage et l'animation du Comité scientifique stratégique et le développement de projets de recherche collaborative de portée pancanadienne et internationale. Les partenaires s'engagent également à travailler de concert sur des livrables, activités et initiatives stratégiques afin d'accélérer le déploiement d'Espace Aéro.
 - Cofinancement de bourses avec le Fonds de recherche du Québec (FRQ) totalisant 165 000 \$, se déployant en deux volets : relève féminine et niveau postdoctoral.
 - Entente de collaboration avec le Conseil de l'innovation du Québec visant à développer un portrait de l'industrie aérospatiale au Québec.
 - Entente de collaboration rehaussée avec l'Initiative de technologie aéronautique durable (INTAD) visant à faciliter le processus de cofinancement de projets collaboratifs de recherche et développement en aérospatiale en misant sur les outils et les leviers de financement accessibles aux deux organisations
- 24 mars 2025 : [Innovation collaborative - Plus de 21 M\\$ pour soutenir les regroupements sectoriels de recherche industrielle du Québec](#)



OUTILS DE COMMUNICATION

Dans la foulée de l'adoption d'une nouvelle image de marque en 2023-2024, l'année qui nous occupe a permis de la partager et de la faire vivre par le biais de nos différents outils de communication

SITE WEB ET MINI-SITE RDV FORUM 2025

Vues	Utilisateurs
<ul style="list-style-type: none"> 65 000 vues au total sur l'entièreté du site web, avec une durée d'engagement moyen par utilisateur actif de 1m20s 15 000 vues sur le mini-site RDV Forum 2025 Top visiteurs par pays : <ol style="list-style-type: none"> Canada USA France Allemagne Corée du Sud 	<ul style="list-style-type: none"> 4 300 utilisateurs connus qui sont revenus sur le site web 19 000 nouveaux utilisateurs : <ul style="list-style-type: none"> 9 600 utilisateurs ont visité le site via un lien direct non identifiable 7 500 via une recherche organique 1 200 via un lien externe sur un autre site web 900 via une plateforme média social

En fonction des capacités de sauvegarde de nos plateformes, les données présentées ci-dessous correspondent à la période du 3 juin 2024 au 31 mars 2025.

INFOLETTRES

Nombre d'infolettres envoyées	34
Nombre de courriels envoyés	95 463
Taux d'ouverture sur le total de courriels envoyés*	31,6%
Taux de clics sur le total de courriels envoyés**	4,9%
Taux de désabonnement	0,13%

*Un bon taux d'ouverture se situe entre 25 et 35%.

** Un bon taux de clics se situe entre 2 et 5%.

LINKEDIN

Nombres de publications	182
Nombre d'impressions sur les publications	194 252
Nombre de réactions sur les publications	4 775
Nombre de commentaires sur les publications	139
Nombre de clics sur les publications	16 810
Taux de clics total sur les publications	8,65%
Taux d'engagement total sur les publications	11,2%*
Nombre de vues sur la page	5 835
Nombres de visiteurs sur la page	2 635

*Un bon taux d'engagement se situe au-dessus de 5%.

CAPSULES VIDÉO : HISTOIRES À SUCCÈS

Cette année, nous avons poursuivi le tournage de capsules vidéo visant à démontrer l'impact du CRIAQ en partageant les avantages et les retombées des projets collaboratifs de R-D ainsi que son rôle de mobilisation de l'écosystème d'innovation autour des enjeux de l'heure. Par le biais de l'expérience de partenaires et de membres de l'équipe, le CRIAQ a conçu quatre (4) capsules vidéo de trois (3) minutes qui entendent dynamiser la compréhension de la proposition de valeur du CRIAQ auprès d'un auditoire élargi et susciter l'engagement des parties prenantes en misant sur une diversité de modèles de réussite.

- [MANU-1719](#)
- [Libio](#)
- [L'impact du CRIAQ sur le cheminement professionnel](#)
- [RDV Forum 2025](#)